

**VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ  
ČESKÉHO ROZHLASU  
za rok 2017**

**V Praze dne 25. 7. 2018**

**Předkládá:** Rada Českého rozhlasu – Vinohradská 12 – Praha 2

## **Osnova zprávy o hospodaření:**

- 1. Úvod**
- 2. Organizační struktura Českého rozhlasu**
- 3. Hospodaření Českého rozhlasu v roce 2017**
  - 3.1. Rozpočet Českého rozhlasu na rok 2017
  - 3.2. Porovnání skutečných výsledků hospodaření v roce 2017 s rozpočtem
  - 3.3. Porovnání hospodářských výsledků za rok 2017 s výsledky roku 2016
  - 3.4. Hlavní a vedlejší činnost Českého rozhlasu v roce 2017
- 4. Rozvahové ukazatele Českého rozhlasu v roce 2017**
  - 4.1. Majetek
  - 4.2. Finanční majetek
  - 4.3. Pohledávky
  - 4.4. Závazky
- 5. Rozhlasové poplatky**
- 6. Zaměstnanost**
- 7. Investice**
- 8. Účetní závěrka a audit**
- 9. Daňová problematika v Českém rozhlasu**
  - 9.1. Daň z přidané hodnoty
  - 9.2. Daň z příjmů právnických osob
- 10. Závěr**

## **Přílohy:**

- 1. Zpráva auditora a příloha k účetní závěrce včetně účetních výkazů**
- 2. Tabulkové přílohy**
  - 2.1. Porovnání skutečných výsledků hospodaření Českého rozhlasu v roce 2017 s rozpočtem
  - 2.2. Porovnání výsledků hospodaření ČRo v letech 2016 a 2017
  - 2.3. Porovnání skutečných výsledků hospodaření v roce 2017 s rozpočtem po jednotlivých ředitelstvích a divizích Českého rozhlasu
  - 2.4. Hospodaření ČRo v roce 2017 po měsíčních obdobích
  - 2.5. Vývoj stavu evidovaných rozhlasových přijímačů v roce 2017

## **1. ÚVOD**

**Zprávu o hospodaření Českého rozhlasu v roce 2017 předkládá Rada Českého rozhlasu Poslanecké sněmovně Parlamentu České republiky ke schválení na základě § 8 odst. 2 zákona č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, v platném znění.**

Zpráva o hospodaření Českého rozhlasu podává souhrnný a ucelený přehled o hospodaření a dosažených ekonomických výsledcích Českého rozhlasu za rok 2017. Je zpracována tak, aby srozumitelně a přehledně informovala o jednotlivých oblastech hospodaření.

Řízení Českého rozhlasu vychází z platných legislativních norem, kterými se řídí vnitřní metodika. Hlavním podkladem pro ekonomické hodnocení činnosti je účetní závěrka ověřená nezávislým auditorem. Výrok auditora a účetní výkazy jsou součástí této zprávy.

Účetnictví Českého rozhlasu se řídí vyhláškou č. 504/2002 Sb., v platném znění, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání. Vnitřním předpisem byl vydán Účtový rozvrh pro rok 2017, jehož základem je směrná účtová osnova stanovená výše uvedenou obecnou normou.

**Rada ČRo schválila tento materiál dne 25. 7. 2018.**

## 2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČESKÉHO ROZHLASU

Složení vedení Českého rozhlasu k 1. lednu 2017 bylo následující:

	<u>Funkce</u>
Mgr. René Zavoral	generální ředitel
Bc. Jan Menger	ředitel Regionálního vysílání
Mgr. Eva Hazdrová-Kopecká	ředitel Programu
Mgr. Kateřina Konopásková	ředitel Výroby
Jan Pokorný	ředitel Zpravodajství
Mgr. Alexandr Pícha	ředitel Nových médií
Ing. Roman Kohout	ředitel Ekonomiky a správy
Ing. Karel Zýka	ředitel Techniky

Základní organizační struktura Českého rozhlasu doznala v roce 2017 následujících změn:

Dnem 30. dubna 2017 ukončil pracovní poměr v Českém rozhlasu Mgr. Alexandr Pícha. Od 1. května 2017 byl řízením Nových médií pověřen Jiří Malina, který se stal 1. listopadu 2017 ředitelem Nových médií. Dnem 31. května 2017 ukončil pracovní poměr v Českém rozhlasu Ing. Roman Kohout. Od 1. června 2017 je ředitelem Ekonomiky Ing. Martin Vojslavský a Ing. Karel Zýka převzal Odbor správy a majetku, čímž vznikl úsek Technika a správa.

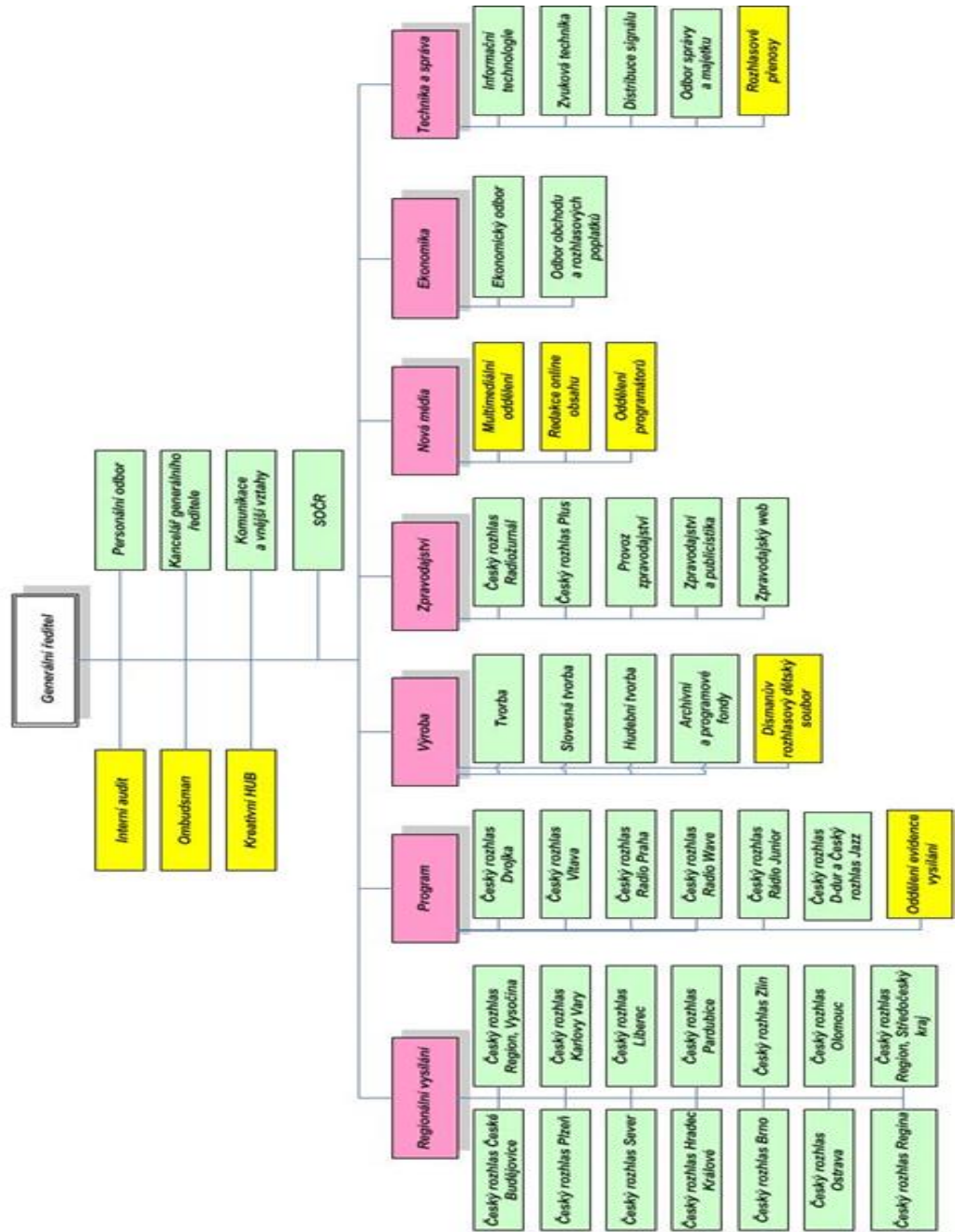
Vedení Českého rozhlasu k 31. prosinci 2017 bylo následující:

	<u>Funkce</u>
Mgr. René Zavoral	generální ředitel
Bc. Jan Menger	ředitel Regionálního vysílání
Mgr. Eva Hazdrová-Kopecká	ředitel Programu
Mgr. Kateřina Konopásková	ředitel Výroby
Jan Pokorný	ředitel Zpravodajství
Jiří Malina	ředitel Nových médií
Ing. Martin Vojslavský	ředitel Ekonomiky
Ing. Karel Zýka	ředitel Techniky a správy

Celková organizační struktura Českého rozhlasu platná k 31. prosinci 2017 je zachycena na následujícím obrázku:



## Základní organizační schéma ČRo



### Poznámky:

- Fialová barva – útvary na 1. stupni řízení
- Zelená barva – útvary na 2. stupni řízení
- Žlutá barva – útvary na 3. stupni řízení

### 3. HOSPODAŘENÍ ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2017

#### 3. 1. ROZPOČET ČESKÉHO ROZHLASU NA ROK 2017

Zákon č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, v platném znění ukládá Radě ČRo schvalovat rozpočet, kontrolovat účelné a hospodárné využívání finančních zdrojů a majetku Českého rozhlasu a sledovat naplňování požadavků na transparentnost finančních vztahů v Českém rozhlasu. Kromě toho Rada ČRo schvaluje nakládání s nemovitostmi, jejich pronájem, pořízení i odprodej.

Rozpočet Českého rozhlasu na rok 2017 byl sestaven jako vyrovnaný. Radou ČRo byl dne 14. 12. 2016 schválen ve shodném objemu nákladů a výnosů ve výši 2 236,3 mil. Kč.

K 1. 9. 2017 proběhla aktualizace rozpočtu, která byla rovněž schválena Radou Českého rozhlasu. V rámci aktualizace nedošlo ke změně celkového objemu nákladů a výnosů ve výši 2 236,3 mil. Kč, pouze ke změně struktury plánovaných nákladů a výnosů.

Struktura schváleného rozpočtu na rok 2017 vč. úprav je uvedena v tabulce:

ROZPOČET NA ROK 2017 (v tis. Kč)	Rozpočet na rok 2017 původní	Aktualizace rozpočtu k 1.9.2017	Rozpočet na rok 2017 aktualizovaný	Rozpočet na rok 2017 konečný
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 069 675	0	2 069 675	2 069 675
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ost. obch.	86 755	-1 000	85 755	85 755
Výnosy ze zahraničního vysílání	27 250	0	27 250	27 250
Ostatní tržby z prodeje služeb	18 178	0	18 178	18 178
Ostatní provozní výnosy	28 682	1 000	29 682	29 682
PROVOZNÍ VÝNOSY celkem	2 230 540	0	2 230 540	2 230 540
FINANČNÍ VÝNOSY	3 260	0	3 260	3 260
MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY	2 500	0	2 500	2 500
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 236 300</b>	<b>0</b>	<b>2 236 300</b>	<b>2 236 300</b>
Náklady na materiál	26 305	220	26 525	26 525
Náklady na služby	869 101	-1 520	867 581	867 581
Náklady na provoz	67 100	-2 100	65 000	65 000
Osobní náklady	958 600	13 700	972 300	972 300
Daně a poplatky	150 672	-43 900	106 772	76 672
Ostatní provozní náklady	150 200	6 000	156 200	156 200
Nedaňové náklady	12 122	26 300	38 422	12 122
PROVOZNÍ NÁKLADY celkem	2 234 100	-1 300	2 232 800	2 176 400
FINANČNÍ NÁKLADY	1 541	1 300	2 841	2 841
MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY	659	0	659	57 059
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (bez daně z příjmů)</b>	<b>2 236 300</b>	<b>0</b>	<b>2 236 300</b>	<b>2 236 300</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Daň z příjmů	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pozn.: V rámci aktualizace rozpočtu byly naplánovány náklady spojené s doměrky DPH (do položky daně a poplatky), dále související penále a úroky z prodlení (do položky nedaňových nákladů). Pro celkové vyhodnocení hospodaření roku 2017 byly tyto mimořádné položky z důvodu transparentnosti vyčísleny v tabulce do položky mimořádných nákladů (Rozpočet na rok 2017 konečný), aby nedošlo ke zkreslení běžných provozních položek. Všechny jmenované upravené položky jsou v tabulce označené modrým tučným písmem.

**Rozpočet na rok 2017** vycházel z obecně platných právních předpisů a postup tvorby rozpočtu Českého rozhlasu stanovil časový a věcný harmonogram, který byl rovněž vydán jako závazný vnitřní předpis. Hospodaření Českého rozhlasu se řídí rozpočtem Českého rozhlasu schváleným Radou ČRo. Rozpočet nákladů a výnosů doplněný plánem investičních výdajů dlouhodobě patří mezi základní ekonomické nástroje řízení Českého rozhlasu. Jejich uvádění do praxe je korigováno strukturou interních pravidel, především Pravidly ekonomického řízení, interním předpisem o oběhu účetních dokladů, Podpisovým řádem a pokyny týkajícími se veřejných zakázek. Tyto základní kameny řízení jsou průběžně inovovány, aktualizovány a doplňovány dalšími interními pravidly.

V intencích výše uvedených zásad byly v roce 2017 Radě ČRo a Dozorčí komisi předkládány k projednání a ke schválení příslušné materiály.

### 3. 2. POROVNÁNÍ SKUTEČNÝCH VÝSLEDKŮ HOSPODAŘENÍ V ROCE 2017 S ROZPOČTEM

#### Hospodářský výsledek

Hospodaření na rok 2017 bylo plánováno jako vyrovnané se shodným objemem nákladů a výnosů, ve skutečnosti však byl vykázán zisk po zdanění ve výši 15 705 tis. Kč. Na pozitivní odchylce od plánu se podílí především vyšší plnění výnosů o 61 733 tis. Kč, které plně kryje vyšší čerpání plánovaných nákladů o 33 973 tis. Kč a daň z příjmů právnických osob ve výši 12 055 tis. Kč.

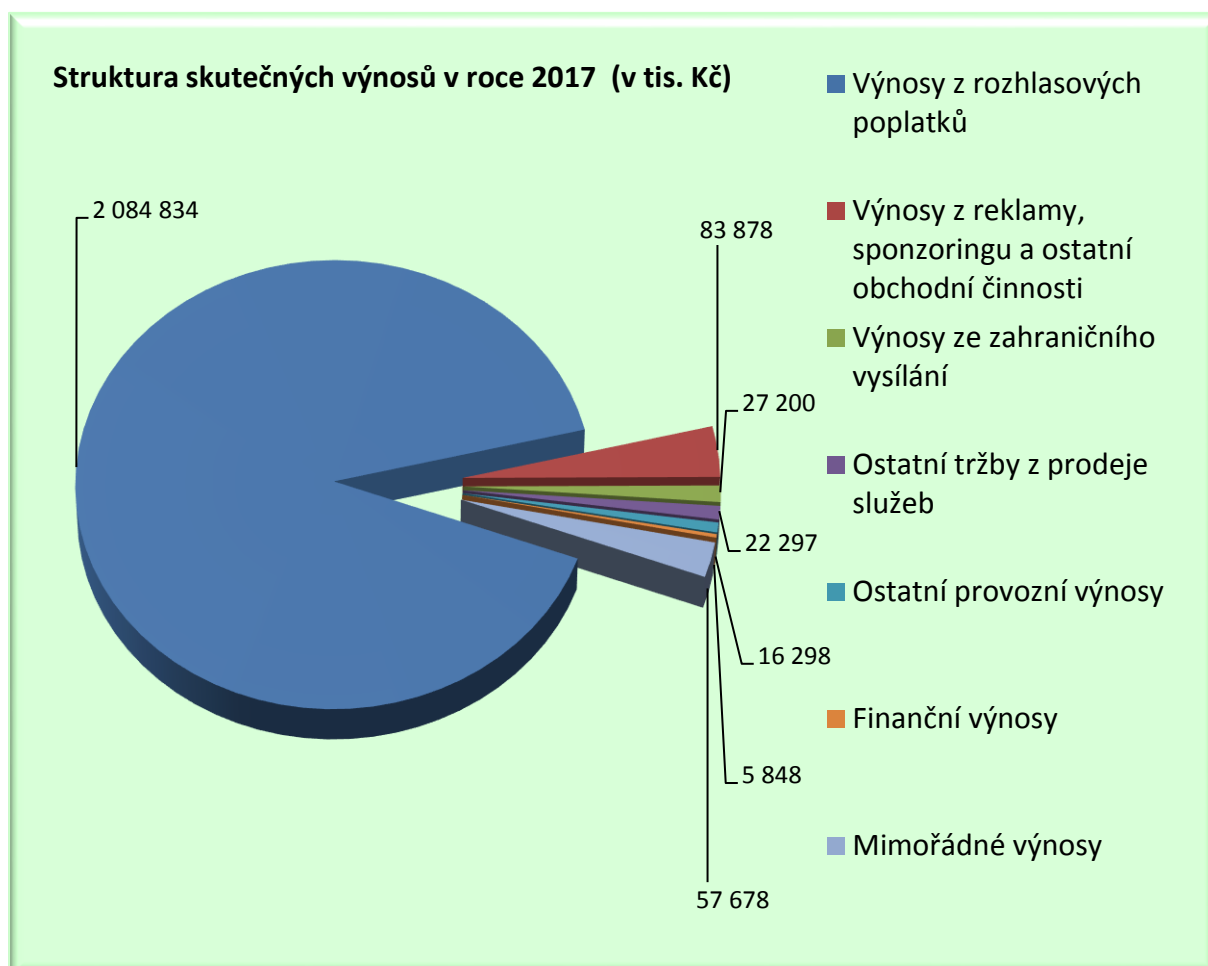
#### Plnění rozpočtu nákladů a výnosů Českého rozhlasu v roce 2017

Plnění rozpočtu (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Rozpočet 2017	Rozdíl	%
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 298 033</b>	<b>2 236 300</b>	<b>61 733</b>	<b>102,8 %</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (před zdaněním)</b>	<b>2 270 273</b>	<b>2 236 300</b>	<b>33 973</b>	<b>101,5 %</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	27 760	0	27 760	x
Daň z příjmů	12 055	0	12 055	x
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>15 705</b>	<b>0</b>	<b>15 705</b>	<b>x</b>

## Výnosy

### Plnění rozpočtu výnosů v roce 2017

Plnění rozpočtu (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Rozpočet 2017	Rozdíl	%
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 084 834	2 069 675	15 159	100,7 %
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ostatní obch.	83 878	85 755	-1 877	97,8 %
Výnosy ze zahraničního vysílání	27 200	27 250	-50	99,8 %
Ostatní tržby z prodeje služeb	22 297	18 178	4 119	122,7 %
Ostatní provozní výnosy	16 298	29 682	-13 384	54,9 %
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY celkem</b>	<b>2 234 507</b>	<b>2 230 540</b>	<b>3 967</b>	<b>100,2 %</b>
Finanční výnosy	5 848	3 260	2 588	179,4 %
Mimořádné výnosy	57 678	2 500	55 178	2 307,1 %
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 298 033</b>	<b>2 236 300</b>	<b>61 733</b>	<b>102,8 %</b>



V roce 2017 byly vykázány celkové výnosy v hodnotě 2 298 033 tis. Kč, což je o 61 733 tis. Kč více oproti plánovanému objemu, který byl stanoven ve výši 2 236 300 tis. Kč.



## **Provozní výnosy**

V porovnání s plánem byly provozní výnosy realizovány v hodnotě o 3 967 tis. Kč vyšší., tj. byly plněny na 100,2 %. Jednotlivé položky výnosů vykazují následující kladné či záporné odchylky od plánovaných hodnot:

- V oblasti rozhlasových poplatků se podařilo naplnit plánovaný objem výnosů na 100,7 %, což odpovídá překročení plánu o 15 159 tis. Kč. Toto překročení bylo realizováno především u právnických osob jednak v souvislosti s úspěšnými akvizičními akcemi a také zásluhou hospodářského růstu (*podrobně v kapitole 5. Rozhlasové poplatky*).
- Plánovaný objem výnosů z obchodních aktivit (především výnosů za vysílání reklamy a sponzorovaných pořadů) se nepodařilo naplnit o 1 877 tis. Kč, a to zejména v oblasti reklamy.
- Stejně jako v roce 2016 obdržel Český rozhlas i v roce 2017 od Ministerstva zahraničních věcí České republiky dotaci na zahraniční vysílání, a to ve výši 27 200 tis. Kč.
- Vyšší plnění tržeb z prodeje služeb o 4 119 tis. Kč souvisí především s vyšším vybraným vstupným za koncerty Symfonického orchestru Českého rozhlasu a vyššími tržbami za pronájem nebytových prostor.
- Výrazné neplnění výnosů ve výši 13 384 tis. Kč bylo vykázáno v položce ostatních provozních výnosů a bylo způsobeno zúčtováním výrazně nižšího objemu prostředků z fondu digitalizace, než jaký byl naplánován. Toto neplnění je rozpočtově neutrální a ve stejné výši se do hospodaření promítá jako úspora nákladů (především v položkách vysílače a ostatní technické vysílací prostředky).

## **Finanční výnosy**

Za sledované období byly i přes permanentní pokles úrokových sazeb realizovány finanční výnosy v částce 5 848 tis. Kč, což je v objemu o 2 588 tis. Kč vyšším, než bylo plánováno především uložením volných finančních prostředků na termínované vklady se zvýhodněnými úrokovými sazbami.

## **Mimořádné výnosy**

Za rok 2017 byly realizovány mimořádné výnosy v objemu o 55 178 tis. Kč vyšším, než bylo plánováno. Tato skutečnost vznikla zúčtováním prostředků z rezervního fondu, který byl zřízen v listopadu 2017 ke krytí mimořádných nákladů nesouvisejících s aktuálním účetním obdobím. Rezervní fond byl zde použit ke krytí vytvořených rezerv na doměrky DPH s příslušenstvím (penále a úroky z prodlení) za roky 2005–2006 a 2008, které Českému rozhlasu na konci roku 2017 vyměřila finanční správa (Odvolací finanční ředitelství).

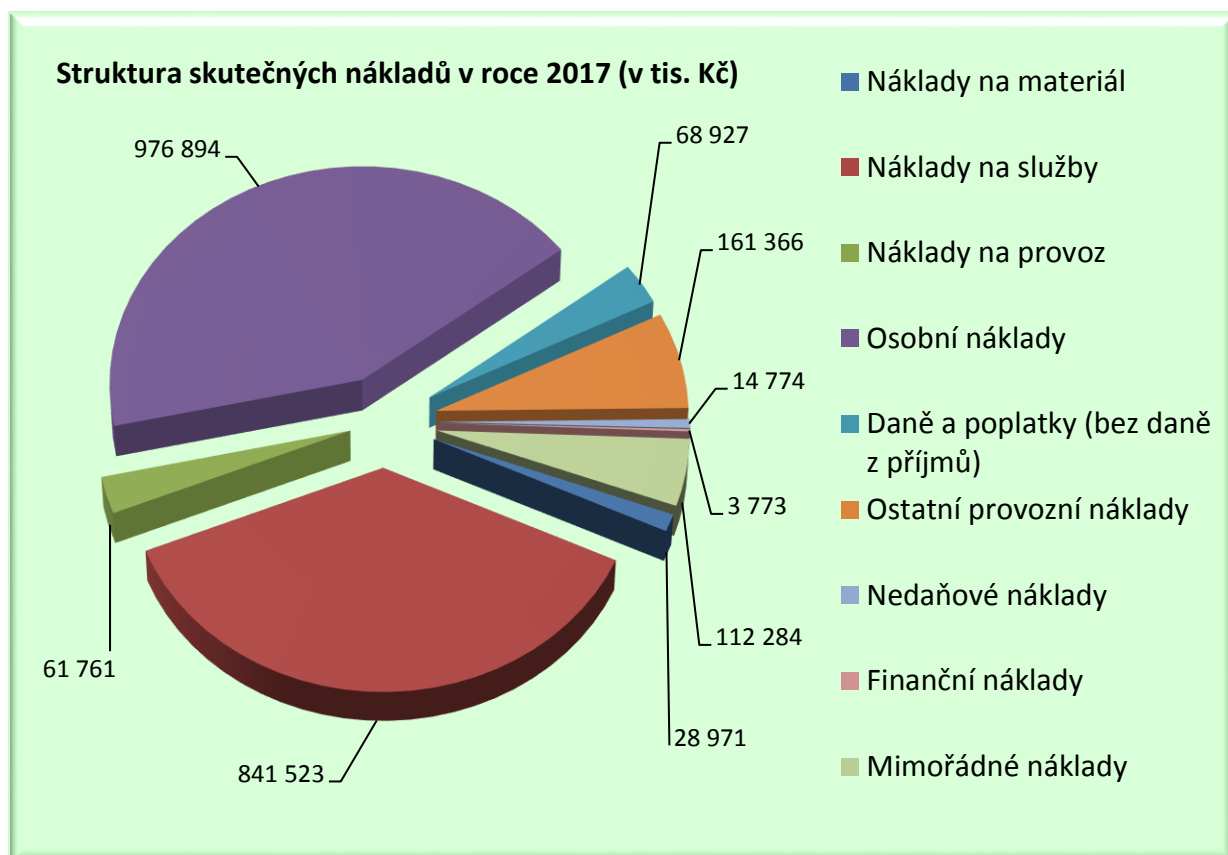
Daňová problematika ČRo je detailně popsána jednak v kapitole 9. této zprávy a také v Příloze k účetní závěrce, která je přílohou č. 1 této zprávy.

Detailní přehled plnění jednotlivých výnosových položek je uveden v *Příloze 2. 1.*

## Náklady

### Plnění rozpočtu nákladů v roce 2017

Plnění rozpočtu (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Rozpočet 2017	Rozdíl	%
Náklady na materiál	28 971	26 525	2 446	109,2 %
Náklady na služby	841 523	867 581	-26 058	97,0 %
Náklady na provoz	61 761	65 000	-3 239	95,0 %
Osobní náklady	976 894	972 300	4 594	100,5 %
Daně a poplatky (bez daně z příjmů)	68 927	76 672	-7 745	89,9 %
Ostatní provozní náklady	161 366	156 200	5 166	103,3 %
Nedaňové náklady	14 774	12 122	2 652	121,9 %
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY celkem</b>	<b>2 154 216</b>	<b>2 176 400</b>	<b>-22 184</b>	<b>99,0 %</b>
Finanční náklady	3 773	2 841	932	132,8 %
Mimořádné náklady	112 284	57 059	55 225	196,8 %
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (bez daně z příjmů)</b>	<b>2 270 273</b>	<b>2 236 300</b>	<b>33 973</b>	<b>101,5 %</b>
Daň z příjmů	12 055	0	12 055	x
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>2 258 218</b>	<b>2 236 300</b>	<b>21 918</b>	<b>101,0 %</b>



**Celkové náklady Českého rozhlasu byly plánovány na rok 2017 ve výši 2 236 300 tis. Kč, avšak skutečné čerpání (bez daně z příjmů) je o 33 973 tis. Kč vyšší, tzn. v objemu 2 270 273 tis. Kč.**

### **Provozní náklady**

Provozní náklady se na celkově vykázaných nákladech podílí částkou 2 154 216 tis. Kč.

- Plánovaný objem nákladů na materiál byl překročen o 2 446 tis. Kč především vyššími nákupy drobného dlouhodobého majetku (+2 544 tis. Kč) – rozhlasové a výpočetní techniky.
- Náklady na služby jsou oproti plánu realizovány v objemu o 26 058 tis. Kč nižším. Tato skutečnost souvisí především s nižším čerpáním nákladů na vysílače (-8 979 tis. Kč) z důvodu pozdějšího zahájení DAB vysílání, s čímž přímo souvisí i vysoká úspora v nákladech na ostatní technické vysílací prostředky (-3 082 tis. Kč). Tyto úspory, jak bylo již popsáno výše, souvisí z čerpáním fondu digitalizace na výnosové straně rozpočtu. Rovněž nižší čerpání oproti plánu vykazují i náklady na technické programové služby (-4 823 tis. Kč) způsobené nižším čerpáním finančních prostředků na údržbu informačních systémů. Výraznější úsporu pak vykazují i honoráře vyplácené fyzickým osobám (-3 410 tis. Kč), které jsou vázány na změny v programovém schématu jednotlivých stanic a v plánu výroby pořadů.
- V nákladech na provoz je oproti plánu vykázáno o 3 239 tis. Kč méně především zásluhou výrazné úspory v nákladech za energie (-2 569 tis. Kč), což bylo způsobeno výhodnějšími cenami energií z aukcí a také rekonstrukcí objektu Českého rozhlasu v ulici Římská 15 během léta 2017, kdy byla vypnuta klimatizace. Vyšší úsporu vykazují i náklady na opravy a údržbu majetku (-871 tis. Kč) a náklady na cestovné (-631 tis. Kč). Položka ostatní této skupiny nákladů byla překročena o 890 tis. Kč, což souvisí s odvodem do státního rozpočtu za nesplnění zákonného podílu tělesně postižených zaměstnanců.
- Čerpání osobních nákladů bylo v roce 2017 oproti plánu o 4 594 tis. Kč vyšší (*podrobně viz kapitola 6. Zaměstnanost*).
- Daňové náklady byly zúčtovány ve výši 68 927 tis. Kč, což je v porovnání s plánovaným objemem o 7 745 tis. Kč méně. Hlavním důvodem je změna pravidel nároku na odpočet u DPH na vstupu v průběhu roku 2017, která byla vyvolána novelou zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty účinnou od 1. 7. 2017 a kvůli které byl i aktualizován rozpočet na rok 2017.
- V oblasti ostatních provozních nákladů došlo k překročení plánu o 5 166 tis. Kč. Tato skutečnost je saldem překročení plánovaného odpisu pohledávek v oblasti rozhlasových poplatků o 11 354 tis. Kč a naopak nižšího zúčtování opravných položek k rozhlasovým poplatkům o 5 470 tis. Kč. Odpisy dlouhodobého majetku byly plněny téměř v souladu s plánem.
- Nedaňové náklady byly čerpány v porovnání s plánovaným objemem v částce o 2 652 tis. Kč vyšší. Tato skutečnost vznikla především přefakturací kmitočtů od ČTÚ za rok 2016.

### **Finanční náklady**

Čerpání finančních nákladů činí 3 773 tis. Kč a oproti plánované hodnotě představuje překročení o 932 tis. Kč způsobené zaúčtováním vyšších kurzových ztrát.

### Mimořádné náklady

V mimořádných nákladech bylo vykázáno překročení plánovaných prostředků o 55 225 tis. Kč. Toto překročení souvisí s již výše popsáním souvztažným zúčtováním rezervního fondu, který byl použit na krytí vytvořených rezerv na doměrky DPH s příslušenstvím (penále a úroky z prodlení) za roky 2005-2006 a 2008, které Českému rozhlasu vyměřila Finanční správa. Celkový objem mimořádných nákladů za rok 2017 v objemu 112 284 tis. Kč je dále tvořen i doměrky DPH vč. příslušenství za roky 2007 a 2014, na které České rozhlas ušetřil novelou zákona o DPH účinnou od pololetí roku 2017. V rámci aktualizace rozpočtu k 1. 9. 2017 na tyto doměrky vyčlenil 56 400 tis. Kč, tj. převážnou část naplánovaných mimořádných nákladů.

### Daň z příjmů

Za rok 2017 byla Českému rozhlasu vyměřena daň z příjmů právnických osob ve výši 12 055 tis. Kč zejména zúčtováním rezervy na DPH bez nároku na odpočet za 1. pololetí 2017, která je daňově neuznatelná.

Detailní přehled plnění jednotlivých nákladových položek je uveden v *Příloze 2. 1.*

## **3. 3. POROVNÁNÍ HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ ZA ROK 2017 S VÝSLEDKY ROKU 2016**

### **Hospodářský výsledek**

V roce 2017 bylo dosaženo zisku po zdanění ve výši 15 705 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2016, kdy byl vykázán hospodářský výsledek ve výši 2 128 tis. Kč, došlo meziročně ke zvýšení čistého výsledku hospodaření o 13 577 tis. Kč.

### **Porovnání skutečných nákladů a výnosů Českého rozhlasu v roce 2016 a 2017**

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Skutečnost 2016	Rozdíl	%
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 298 033</b>	<b>2 212 340</b>	<b>85 693</b>	<b>103,9 %</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (před zdaněním)</b>	<b>2 270 273</b>	<b>2 210 212</b>	<b>60 061</b>	<b>102,7 %</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	27 760	2 128	25 632	x
Daň z příjmů	12 055	0	12 055	x
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>15 705</b>	<b>2 128</b>	<b>13 577</b>	<b>x</b>

### **Výnosy**

Skutečné výnosy Českého rozhlasu dosáhly v roce 2017 v úhrnu 2 298 033 tis. Kč a oproti roku 2016, kdy dosáhly výše 2 212 340 tis. Kč, vykazují meziroční nárůst o 85 693 tis. Kč, tj. o 3,9 %.

## Porovnání skutečných výnosů v roce 2016 a 2017 dle jejich struktury

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Skutečnost 2016	Rozdíl	%
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 084 834	2 064 100	20 734	101,0 %
Výnosy z reklamy, sponzoringu a ostatní obch. čin.	83 878	85 286	-1 408	98,3 %
Výnosy ze zahraničního vysílání	27 200	27 200	0	100,0 %
Ostatní tržby z prodeje služeb	22 297	21 282	1 015	104,8 %
Ostatní provozní výnosy	16 298	9 869	6 429	165,1 %
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY celkem</b>	<b>2 234 507</b>	<b>2 207 737</b>	<b>26 770</b>	<b>101,2 %</b>
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>5 848</b>	<b>4 603</b>	<b>1 245</b>	<b>127,1 %</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY</b>	<b>57 678</b>	<b>0</b>	<b>57 678</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 298 033</b>	<b>2 212 340</b>	<b>85 693</b>	<b>103,9 %</b>

Vyšší plnění výnosů ve srovnání s předešlým rokem bylo způsobeno především zúčtováním rezervního fondu do mimořádných výnosů (+57 678 tis. Kč) společně s úspěšnějším výběrem rozhlasových poplatků (+20 734 tis. Kč).

### Provozní výnosy

V porovnání s rokem 2016 byly provozní výnosy vykázány v hodnotě o 26 770 tis. Kč vyšší.

Meziroční zvýšení je vykázáno především v následujících skupinách výnosů:

- Výnosy z rozhlasových poplatků meziročně vzrostly o 20 734 tis. Kč především v důsledku uskutečněných akvizičních akcí, při kterých se podařilo navýšit počet evidovaných rozhlasových příjemců o 31 509 ks, a to i přes trvalý pokles poplatníků domácností hradících poplatky prostřednictvím SIPO. V roce 2017 bylo realizováno více akvizičních akcí zaměřených na podnikatelské subjekty, které vlastní větší počet příjemců.
- Ostatní provozní výnosy vzrostly o 6 429 tis. Kč především vlivem zúčtování většího objemu prostředků z fondu digitalizace v souvislosti se zahájením DAB vysílání.
- Menší meziroční nárůst zaznamenaly i ostatní tržby z prodeje služeb, jehož hlavním důvodem jsou vyšší tržby za vybrané vstupné za koncerty Symfonického orchestru Českého rozhlasu.

Meziroční pokles byl vykázán pouze ve skupině výnosů z reklamy, sponzoringu a ostatní obchodní činnosti, a to o 1 408 tis. Kč.

### Finanční výnosy

V roce 2017 byly realizovány finanční výnosy v částce 5 848 tis. Kč, což je ve srovnání s rokem 2016 o 1 245 tis. Kč více, a to především z důvodu vhodně uložených volných finančních prostředků Českého rozhlasu do úrokově výhodnějších produktů.

## Mimořádné výnosy

Během roku 2017 byly realizovány mimořádné výnosy ve výši 57 678 tis. Kč především zúčtováním prostředků z rezervního fondu (*podrobně vysvětleno v kapitole 3.2.*).

Detailní porovnání výnosů v letech 2016 a 2017 je zobrazeno v *Příloze 2. 2.*

## **Náklady**

Náklady včetně daně z příjmů v roce 2017 zaznamenaly oproti předcházejícímu roku nárůst o 48 006 tis. Kč, tj. o 2,2 %.

## **Porovnání skutečných nákladů v roce 2016 a 2017 dle jejich struktury**

Ukazatel (v tis. Kč)	Skutečnost 2017	Skutečnost 2016	Rozdíl	%
Náklady na materiál	28 971	48 752	-19 781	59,4 %
Náklady na služby	841 523	811 308	30 215	103,7 %
Náklady na provoz	61 761	64 552	-2 791	95,7 %
Osobní náklady	976 894	966 562	10 332	101,1 %
Daně a poplatky (bez daně z příjmů)	68 927	156 002	-87 075	44,2 %
Ostatní provozní náklady	161 366	147 914	13 452	109,1 %
Nedaňové náklady	14 774	12 721	2 053	116,1 %
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY celkem</b>	<b>2 154 216</b>	<b>2 207 811</b>	<b>-53 595</b>	<b>97,6 %</b>
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>3 773</b>	<b>1 758</b>	<b>2 015</b>	<b>214,6 %</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY</b>	<b>112 284</b>	<b>643</b>	<b>111 641</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (bez daně z příjmů)</b>	<b>2 270 273</b>	<b>2 210 212</b>	<b>60 061</b>	<b>102,7 %</b>
Daň z příjmů	12 055	0	12 055	x
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>2 258 218</b>	<b>2 210 212</b>	<b>48 006</b>	<b>102,2 %</b>

## Provozní náklady

Provozní náklady se na celkově vykázaných nákladech v roce 2017 podílí částkou 2 154 216 tis. Kč a oproti roku 2016 bylo jejich čerpání o 53 595 tis. Kč nižší.

Meziroční pokles je vykázán především v následujících skupinách nákladů:

- Daně a poplatky se meziročně snížily o 87 075 tis. Kč, což je dopad výše zmíněné změny pravidel nároku na odpočet DPH na vstupu vycházející z novely zákona o DPH účinné od 1. 7. 2017.
- Náklady na materiál zaznamenaly pokles o 19 781 tis. Kč, a to díky menšímu objemu pořízeného drobného dlouhodobého majetku.

- Pokles v nákladech na provoz (-2 791 tis. Kč) byl vykázán především v nákladech na spotřebu energie vlivem výhodnějších cen z aukce a rovněž i vlivem toho, že během rekonstrukce budovy Českého rozhlasu v Římské 15 byla vypnuta klimatizace.

Naopak meziroční navýšení je vykázáno v následujících skupinách nákladů:

- V nákladech na služby došlo k nárůstu o 30 215 tis. Kč především vlivem vyššího objemu vyplacených honorářů fyzickým osobám (+10 115 tis. Kč), což souvisí zejména s posílením nákladů na výrobu pořadů, vývoj nových formátů, ale i nové marketingové projekty. Výrazný nárůst vykazují i náklady na vysílače (+ 7 380 tis. Kč), kam se promítly zvýšené náklady na digitalizaci rozhlasového vysílání, které však byly plně hrazeny z účelového fondu, tzv. fondu digitalizace. Ze stejného důvodu došlo i k nárůstu v technických programových službách (+2 638 tis. Kč). Vyšší objem nákladů byl v porovnání s rokem předchozím zaúčtován v ostatních službách (+7 831 tis. Kč) především z důvodu změny dodavatele v úklidových službách, ale i kvůli vyšším nákladům na poštovné a na výzkum poslechovosti.
- V oblasti osobních nákladů bylo vykázáno meziroční navýšení o 10 332 tis. Kč, které koresponduje s meziročním navýšením průměrné měsíční mzdy zaměstnanců Českého rozhlasu o 465 Kč (*podrobně v kapitole 6. Zaměstnanost*).
- Oproti předchozímu roku došlo v ostatních provozních nákladech k nárůstu o 13 452 tis. Kč, což bylo způsobeno výrazným nárůstem objemu zúčtovaných opravných položek k rozhlasovým poplatkům (+27 581 tis. Kč), které je na straně druhé kompenzováno nižším objemem odepsaných pohledávek (-20 613 tis. Kč). K nárůstu této skupiny nákladů došlo i vlivem vyšších odpisů dlouhodobého majetku (+ 6 484 tis. Kč).

### **Finanční náklady**

V roce 2017 byly realizovány finanční náklady v částce 3 773 tis. Kč, což představuje oproti roku 2016 nárůst o 2 015 tis. Kč.

### **Mimořádné náklady**

Mimořádné náklady vykazují meziroční odchylku +111 641 tis. Kč z výše popsaných důvodů (doměrky DPH vč. penále a úroků z prodlení).

Detailní porovnání nákladů v letech 2016 a 2017 je zobrazeno v *Příloze 2. 2.*

## **3. 4. HLAVNÍ A VEDLEJŠÍ ČINNOST ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2017**

Zákonné důvody spolu s nutností znalosti, na co jsou vynakládány veřejné prostředky, vedly k vytvoření modelu členění činnosti na hlavní a hospodářskou (vedlejší) činnost. Vlastní tvorba modelu byla konzultována s daňovým poradcem a správnost jejího užití je každoročně kontrolována účetními auditory.

Níže uvedená tabulka potvrzuje, že v souladu s §11 zákona č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, nedocházelo k naplňování hospodářské (vedlejší) činnosti na úkor činnosti hlavní.

Hlavní a hospodářská činnost 2017 (v tis. Kč)		Hlavní	Hospodářská	CELKEM
I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	910 740	23 190	933 930
II.	Změny stavu zásob vl. činnosti a aktivace	0	-153	-153
III.	Osobní náklady	921 377	53 887	975 264
IV.	Daně a poplatky	2 678	86	2 764
V.	Ostatní náklady	73 170	3 167	76 337
VI.	Odpisy, prodaný majetek...	270 940	11 191	282 131
VII.	Poskytnuté příspěvky	0	0	0
VIII.	Daň z příjmů	11 552	503	12 055
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem (vč. daně z příjmů)</b>	<b>2 190 457</b>	<b>91 871</b>	<b>2 282 328</b>
I.	Provozní dotace	335	0	335
II.	Přijaté příspěvky	2 098	86	2 184
III.	Tržby za vlastní výkony a zboží	2 105 049	95 036	2 200 085
IV.	Ostatní výnosy	90 629	478	91 107
V.	Tržby z prodeje majetku	1 428	2 894	4 322
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>2 199 539</b>	<b>98 494</b>	<b>2 298 033</b>
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>9 082</b>	<b>6 623</b>	<b>15 705</b>

Do hospodářské činnosti jsou řazeny zejména prodej reklamního času a sponzoringu, nájmy nebytových prostor stejně jako komerční pronájmy nahrávacích studií. Jednoznačně lze rozdělit většinu výnosů. Složitější je situace při členění nákladů, kde je mimo několika položek, které je možno přímo alokovat vůči příslušné činnosti, využíváno několika koeficientů:

- Pro členění nákladů na vysílání je použit koeficient vypočtený z poměru počtu minut odvysílaných programů a odvysílané reklamy a sponzorských vzkazů.
- Druhý koeficient je vypočten z poměru výnosů z hospodářské a hlavní činnosti. Tímto koeficientem jsou přepočítávány ostatní nákladové položky, po jejich očištění od nákladů spojených s vysíláním do zahraničí a se zahraničními zpravodaji, které jsou řazeny přímo do hlavní činnosti.
- Některé náklady spojené s vysíláním do zahraničí nejsou alokovány přímo na konkrétních střediscích této divize, ale jsou plošně rozprostřeny na „obslužné divize“, jako je úsek techniky, ekonomický odbor, kancelář generálního ředitele ad.

Detailnější přehled o dělení nákladů a výnosů na hlavní a hospodářskou činnost je součástí přílohy č. 1.



#### 4. ROZVAHOVÉ UKAZATELE ČESKÉHO ROZHLASU V ROCE 2017

V rozvaze Českého rozhlasu došlo za rok 2017 ke zvýšení úhrnu aktiv a pasiv o 7 133 tis. Kč.

U aktiv se v průběhu sledovaného období zvýšila hodnota stálých aktiv o 223 073 tis. Kč především uložením volných finančních prostředků na dlouhodobé termínované vklady (200 000 tis. Kč). Objem zúčtovaných odpisů dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku přibližně odpovídá objemu jejich pořízení. Naopak u oběžných aktiv došlo k poklesu o 215 940 tis. Kč způsobenému především výrazným snížením krátkodobého finančního majetku o 256 236 tis. Kč (*podrobněji v části 4.2*). Stav pohledávek se v průběhu roku 2017 zvýšil o 41 298 tis. Kč.

Výsledné zvýšení pasiv o 7 133 tis. Kč je dáno především navýšením rezerv o 81 827 tis. Kč.

##### Rozvaha (bilance aktiv a pasiv) Českého rozhlasu v roce 2017

Rozvahová položka (v tis. Kč)	stav k 1.1.2017	změna 2017	stav k 31.12.2017
Dlouhodobý nehmotný majetek	213 766	19 065	232 831
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-162 969	-20 678	-183 647
Dlouhodobý hmotný majetek	2 932 814	55 046	2 987 860
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 341 331	-30 360	-1 371 691
Dlouhodobý finanční majetek	8 297	200 000	208 297
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>1 650 577</b>	<b>223 073</b>	<b>1 873 650</b>
Zásoby	3 155	429	3 584
Pohledávky	56 124	41 298	97 422
Krátkodobý finanční majetek	706 933	-256 236	450 697
Jiná aktiva	20 104	-1 431	18 673
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>786 316</b>	<b>-215 940</b>	<b>570 376</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>2 436 893</b>	<b>7 133</b>	<b>2 444 026</b>
Jmění	2 050 597	-70 643	1 979 954
Hospodářský výsledek	7 128	8 577	15 705
<b>VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>2 057 725</b>	<b>-62 066</b>	<b>1 995 659</b>
Rezervy	43 119	81 827	124 946
Krátkodobé závazky	309 711	-20 992	288 719
Jiná pasiva	26 338	8 364	34 702
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>379 168</b>	<b>69 199</b>	<b>448 367</b>
<b>PASIVA</b>	<b>2 436 893</b>	<b>7 133</b>	<b>2 444 026</b>

##### 4. 1. MAJETEK

##### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Na majetku Českého rozhlasu nevázne žádné zástavní právo. Aktuální hodnota (po odečtu oprávek) dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve vlastnictví instituce je uvedena v následující tabulce:

Majetek v zůstatkových cenách (v tis. Kč)	stav k 1.1.2017	změna 2017	stav k 31.12.2017
Software	187 016	16 133	203 149
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	12 518	2 692	15 210
Pořízení DNM (nedokončené investice)	14 232	240	14 472
<b>DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>213 766</b>	<b>19 065</b>	<b>232 831</b>
Pozemky	87 392	5 273	92 665
Umělecká díla a sbírky	2 806	69	2 875
Stavby	2 010 412	38 817	2 049 229
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	810 324	-13 759	796 565
Pořízení DHM (nedokončené investice)	21 880	24 646	46 526
<b>DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>2 932 814</b>	<b>55 046</b>	<b>2 987 860</b>
<b>DLOUHODOBÝ HMOTNÝ A NEHMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>3 146 580</b>	<b>74 111</b>	<b>3 220 691</b>

Hodnota dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku Českého rozhlasu je ovlivňována na jedné straně účetním odepisováním stávajícího majetku a na straně druhé investiční činností během sledovaného období. Investiční činnost ČRo v roce 2017 je podrobně popsána v kapitole 7.

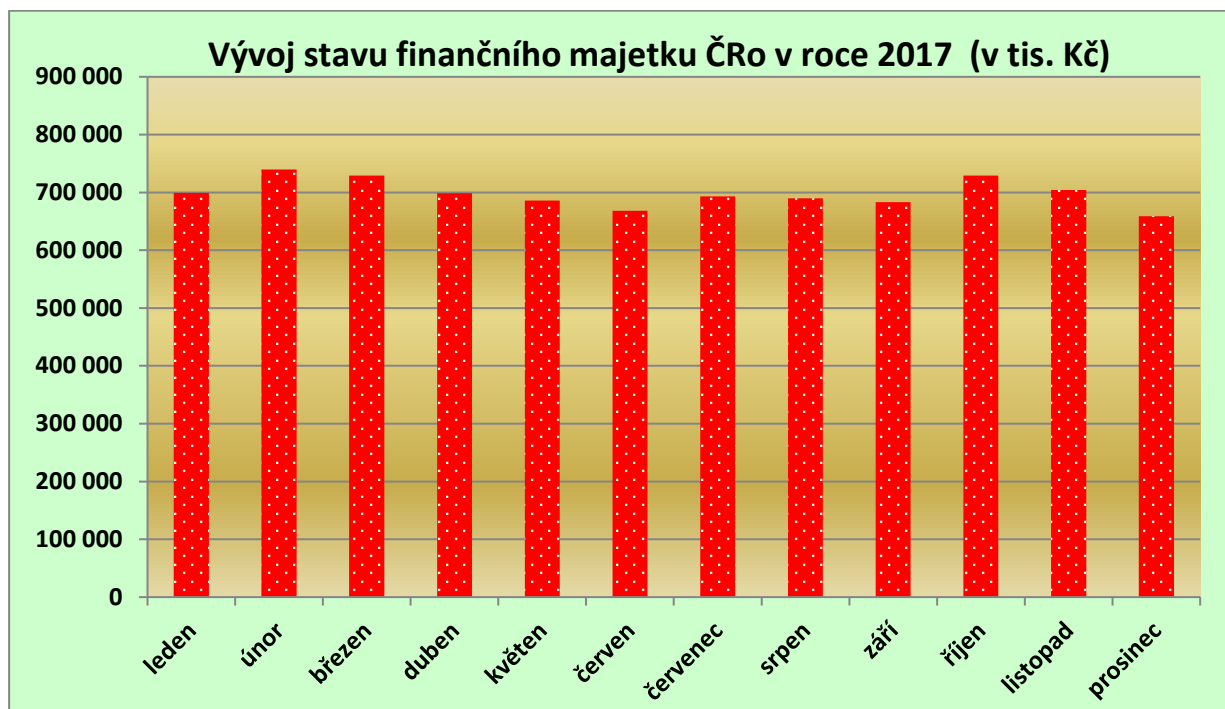
#### 4. 2. FINANČNÍ MAJETEK

##### Struktura finančního majetku Českého rozhlasu v roce 2017

Finanční majetek (v tis. Kč)	stav k 1.1.2017	změna 2017	stav k 31.12.2017
Pokladna	795	-84	711
Ceniny	1 016	-596	420
Bankovní účty	703 567	-408 529	295 038
Dluhopisy k obchodování	0	152 662	152 662
Peníze na cestě	1 555	311	1 866
<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK</b>	<b>706 933</b>	<b>-256 236</b>	<b>450 697</b>
Podílové cenné papíry a vklady s rozh. vlivem	8 297	0	8 297
Dluhopisy držené do splatnosti	0	0	0
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	200 000	200 000
<b>DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK</b>	<b>8 297</b>	<b>200 000</b>	<b>208 297</b>
<b>FINANČNÍ MAJETEK celkem</b>	<b>715 230</b>	<b>-56 236</b>	<b>658 994</b>

Za rok 2017 se snížil objem peněžních prostředků Českého rozhlasu o 56 236 tis. Kč a k 31. 12. 2017 byl evidován stav finančního majetku v částce 658 994 tis. Kč.

Vývoj stavu finančního majetku Českého rozhlasu (krátkodobého i dlouhodobého) během roku 2017 ukazuje následující graf a tabulka (stav je vždy uveden k poslednímu dni v měsíci):



<b>Stav finančního majetku (v tis. Kč)</b>	<b>leden</b>	<b>únor</b>	<b>březen</b>	<b>duben</b>	<b>květen</b>	<b>červen</b>
	699 336	739 721	728 913	698 893	686 175	668 265
	<b>červenec</b>	<b>srpen</b>	<b>září</b>	<b>říjen</b>	<b>listopad</b>	<b>prosinec</b>
	693 264	689 828	683 129	729 421	704 460	658 994

#### Krátkodobý a dlouhodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek Českého rozhlasu se během roku snížil o 256 236 tis. Kč a jeho stav k 31. 12. 2017 činil 450 697 tis. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek promítá rozšíření způsobu zhodnocování finančních prostředků. V roce 2017 byly volné finanční prostředky ČRo převedeny na dlouhodobé termínované vklady (viz výše). V položce podílové cenné papíry a vklady s rozhodujícím vlivem je podchyceno vlastnictví 100 % akcií společnosti Radioservis, a.s., v hodnotě 8 297 tis. Kč. Celková hodnota dlouhodobého finančního majetku ČRo k 31. 12. 2017 činila 208 297 tis. Kč.

#### 4. 3. POHLEDÁVKY

Oblasti pohledávek je v Českém rozhlasu věnována zvýšená pozornost. Neuhrazené pohledávky jsou v souladu s vnitřním předpisem upomínány a následně postupovány k právnímu vymáhání.

V následující tabulce je uvedena základní struktura pohledávek Českého rozhlasu v roce 2017:

<b>Pohledávky (v tis. Kč)</b>	<b>stav k 1.1.2017</b>	<b>změna 2017</b>	<b>stav k 31.12.2017</b>
Odběratelé	5 339	7 425	12 764
Poskytnuté provozní zálohy	11 454	-3 447	8 007
Pohledávky za zaměstnanci	0	0	0
Ostatní daně a poplatky	0	25	25
Daň z přidané hodnoty	0	102 296	102 296
Jiné pohledávky	157 800	16 519	174 319
Dohadné účty aktivní	4 004	-2 013	1 991
Opravná položka k pohledávkám	-122 473	-79 507	-201 980
<b>POHLEDÁVKY</b>	<b>56 124</b>	<b>41 298</b>	<b>97 422</b>

Celkový objem pohledávek Českého rozhlasu k 31. 12. 2017 činil 97 422 tis. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku představují 12 764 tis. Kč. Zbývající část pohledávek představují zejména daň z přidané hodnoty ve výši 102 296 tis. Kč, pohledávky z rozhlasových poplatků (174 319 tis. Kč), dále poskytnuté provozní zálohy a dohadné účty aktivní. Ke všem druhům pohledávek byly k 31. 12. 2017 vytvořeny opravné položky v úhrnné hodnotě 201 980 tis. Kč.

### **Pohledávky z rozhlasových poplatků**

Od 1. 1. 2008 jsou všechny rozhlasové poplatky účtovány formou předpisu – pohledávky. Výsledkem této metodiky účtování rozhlasových poplatků je růst pohledávek, a to i těch, jejichž vymahatelnost je sporná. V rámci závěrkových operací však byly využity zákonné možnosti na vytváření daňově uznatelných opravných položek a současně zohledněny sporné výnosy formou nedaňové opravné položky.

### **Pohledávky z obchodního styku**

Vývoj stavu pohledávek z obchodního styku:

<b>Odběratelé (v tis. Kč)</b>	<b>CELKEM - stav k:</b>			<b>z toho cash</b>				
	<b>1.1.2017</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>1.1.2017</b>		<b>31.12.2017</b>		<b>Rozdíl</b>
					<b>%</b>		<b>%</b>	
ve splatnosti:	2 579	7 744	5 165	2 378	92,2	6 909	89,2	4 532
po splatnosti: do 30 dnů	557	2 241	1 684	553	99,3	2 163	96,5	1 609
do 60 dnů	107	244	137	100	93,7	42	17,4	-58
do 90 dnů	9	90	81	9	100,0	23	25,9	14
do 180 dnů	11	322	311	11	100,0	61	19,1	50
od 181 dnů	2 076	2 123	47	1 963	94,6	1 921	90,5	-42
<b>mezisoučet</b>	<b>5 339</b>	<b>12 764</b>	<b>7 425</b>	<b>5 014</b>	<b>93,9</b>	<b>11 120</b>	<b>87,1</b>	<b>6 106</b>
kurzové rozdíly	0	0	0					
<b>ODBĚRATELÉ celkem</b>	<b>5 339</b>	<b>12 764</b>	<b>7 425</b>					

Z výše uvedeného přehledu pohledávek je zřejmé, že ze stavu pohledávek z obchodního styku (odběratelů) k 31. 12. 2017 tvoří 60,7 % pohledávky ve lhůtě splatnosti, zbylá část pohledávek jsou po lhůtě splatnosti. V tabulce je zároveň vždy v jednotlivých kategoriích uveden podíl „cashových“ pohledávek, zbylá část souvisí s barterovým plněním.

Během sledovaného období došlo ke zvýšení stavu pohledávek z obchodního styku o 7 425 tis. Kč, rovněž stav pohledávek u „cashových“ operací se za rok 2017 zvýšil o 6 106 tis. Kč. K drobnému nárůstu tedy došlo i u barterových operací, a to o 1 319 tis. Kč.

#### 4. 4. ZÁVAZKY

V následující tabulce je uvedena základní struktura závazků Českého rozhlasu v roce 2017:

Závazky (v tis. Kč)	stav k 1.1.2017	změna 2017	stav k 31.12.2017
Dodavatelé	175 697	-36 587	139 110
Přijaté zálohy	904	-26	878
Závazky vůči zaměstnancům	49 903	1 713	51 616
Závazky k institucím soc. zab. a zdrav. poj.	27 686	2 020	29 706
Daň z příjmů	0	12 055	12 055
Ostatní přímé daně	9 582	531	10 113
Daň z přidané hodnoty	4 923	-4 923	0
Ostatní daně a poplatky	8	-8	0
Jiné závazky	17 767	-971	16 796
Dohadné účty pasivní	23 241	5 204	28 445
<b>ZÁVAZKY</b>	<b>309 711</b>	<b>-20 992</b>	<b>288 719</b>

Krátkodobé závazky Českého rozhlasu byly k 31. 12. 2017 evidovány v hodnotě 288 719 tis. Kč a zaznamenaly meziroční snížení o 20 992 tis. Kč. Výrazné snížení o 36 587 tis. Kč vykázaly především závazky plynoucí z obchodního styku (viz níže).

#### Závazky z obchodního styku (dodavatelé)

Vývoj stavu závazků z obchodního styku v roce 2017 ukazuje následující tabulka:

Dodavatelé (v tis. Kč)	CELKEM - stav k:			z toho cash				
	1.1.2017	31.12.2017	Rozdíl	1.1.2017		31.12.2017		Rozdíl
					%		%	
ve splatnosti:	163 650	129 989	-33 661	138 685	84,7	124 915	96,1	-13 770
po splatnosti: do 30 dnů	11 605	8 411	-3 194	10 487	90,4	8 064	95,9	-2 423
do 60 dnů	32	128	96	19	59,4	127	99,2	108
do 90 dnů	1	261	260	1	100,0	261	100,0	260
do 180 dnů	-4	27	31	-4	100,0	27	100,0	31
od 181 dnů	323	267	-56	250	77,4	267	100,0	17
<b>mezisoučet</b>	<b>175 607</b>	<b>139 083</b>	<b>-36 524</b>	<b>149 438</b>	<b>85,1</b>	<b>133 661</b>	<b>96,1</b>	<b>-15 777</b>
kurzové rozdíly	90	27	-63					
<b>DODAVATELÉ celkem</b>	<b>175 697</b>	<b>139 110</b>	<b>-36 587</b>					

Z výše uvedeného přehledu závazků Českého rozhlasu z obchodního styku je zřejmé, že z celkového stavu k 31. 12. 2017 tvoří 93,4 % závazky ve lhůtě splatnosti. V tabulce je vždy rovněž v jednotlivých kategoriích uveden podíl „cashových“ závazků, zbylá část souvisí s barterovými operacemi.

Během sledovaného období došlo ke snížení stavu závazků z obchodního styku o 36 587 tis. Kč. Pokles byl rovněž vykázán u „cashových“ závazků (-15 777 tis. Kč).

## 5. ROZHLASOVÉ POPLATKY

Výběr rozhlasových poplatků byl i v roce 2017 hlavním zdrojem financování provozu Českého rozhlasu. Zákonné podmínky pro výběr rozhlasových poplatků zůstaly shodné jako v předchozím roce, včetně samotné výše rozhlasového poplatku, tj. 45 Kč měsíčně za jeden rozhlasový přijímač.

### Činnost oddělení rozhlasových poplatků

Celková bilance vývoje rozhlasových přijímačů byla v roce 2017 opět příznivá, a to i přes dlouho trvající úbytek SIPO poplatníků způsobený zejména demografickým vlivem a dalšími kroky – např. revizí kmene rozhlasových poplatníků především v kategorii domácností. Rok 2017 přinesl Českému rozhlasu nárůst počtu rozhlasových přijímačů celkem o 31,5 tis. Pozitivní trend vývoje byl podpořen cílenou akviziční činností, ale také pozitivní ekonomickou situací, zejména v podnikatelské sféře.

Akviziční činnost roku 2017 se soustředila na podnikatelské subjekty v obdobném objemu jako v letech předchozích. Celkem bylo odesláno 105,5 tis. upozornění na poplatkovou povinnost, kterou ukládá zákon č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích, v platném znění, dále jen „zákon“. Výsledkem akviziční činnosti byl přírůstek téměř 21,7 tis. nových rozhlasových přijímačů.

U domácností bylo oproti předchozímu roku odesláno dvojnásobné množství akvizičních výzev, více než 51,5 tis. dopisů a datových zpráv. V této kategorii přibýlo Českému rozhlasu 12,2 tis. nových rozhlasových poplatníků (přijímačů).

Přirážky za nesplnění oznamovací povinnosti byly vystaveny přibližně 3,5 tisícům subjektů, které nereagovaly na předchozí výzvy odeslané dle podmínek zákona. Přijaté úhrady za vystavené přirážky, včetně dlužných poplatků, dosáhly výše 51 % z upomenuté částky 20,4 mil. Kč.

V roce 2017 i nadále pokračovala postupná aktualizace dat o poplatnících rozhlasových poplatků ze základních datových registrů, které Český rozhlas, jako provozovatel vysílání ze zákona, pro účely vedení evidence poplatníků rozhlasového poplatku a vymáhání dlužných poplatků a přirážek využívá. Aktualizace adresních údajů poplatníků napomáhá především v oblasti upomínání.

V kategorii přímých poplatníků ČRo – domácností bylo odesláno bezmála 26,5 tisíc upomínek formou poštovních a datových zpráv, e-mailů a SMS zpráv s úspěšností vymožení 34 % z upomenuté jistiny 40,1 mil. Kč. Nižší úspěšnost vymáhání byla dalším důsledkem revize kmene poplatníků s upomínáním dlouhodobých dluhů. V kategorii SIPO poplatníků bylo dosaženo obdobných výsledků jako v předchozích obdobích. Mimořádný předpis SIPO byl předepsán 166 tis. poplatníků a vymoci se podařilo 16 % z upomenutého dluhu 67,9 mil. Kč.

V kategorii podnikatelských subjektů bylo vystaveno a odesláno 50,5 tis. upomínek. Vymoci se podařilo 78 % z upomenuté dlužné částky 65,7 mil. Kč. Nárůst celkové vymožené částky byl podpořen i zvýšením intenzity vymáhání ve fázi soudní. Oproti předchozím létům došlo ke ztrojnásobení počtu podaných návrhů na elektronický platební rozkaz. Do fáze soudního vymáhání tak přešlo 2 tis. poplatníků, u kterých se Českému rozhlasu nepodařilo vymoci úhrady dluhu na rozhlasovém poplatku ve fázi mimosoudní.

Rok 2017 byl zaměřen i na vylepšení interních procesů a rozvoj zaměstnanců. Lidé, jejichž každodenní činností je komunikace s poplatníky rozhlasových poplatků, byli školeni v několika blocích s cílem zvýšit jejich profesionální přístup při řešení telefonických hovorů i písemné korespondence. Call centrum rozhlasových poplatků prošlo technologickou úpravou, která přinesla zlepšení plánování využití kapacit a zvýšený komfort volajícím. V průběhu roku postupoval proces archivace předpisů a plateb s cílem dosažení zvýšení kapacity databáze a její rychlosti. Konec roku přinesl postupné přípravy na několik legislativních změn, které nabyly účinnosti v roce 2018.

## Počty evidovaných rozhlasových příjemců

K 31. 12. 2017 bylo evidováno celkem 3 810 057 rozhlasových příjemců. V roce 2017 došlo v úhrnu ke zvýšení evidovaného stavu o 31 509 příjemců.

U fyzických osob byl vykázán celkový úbytek o 4 283 příjemců. Počet přímých plátců na účet Českého rozhlasu se ale zvýšil o 48 853, což je důsledek už několik let trvajících trendu, kdy dochází každý měsíc k odlivu poplatníků SIPO a přechodu na přímé platby na účet ČRo. U osob platících prostřednictvím SIPO je (po odečtení uvedeného poklesu daného způsobu platby) odchylka závislá na jedné straně na akviziční činnosti a na straně druhé na kontinuální revizi kmene poplatníků.

Počet příjemců u podnikatelů činil k 31. 12. 2017 celkem 720 122 příjemců. Vykázaný nárůst v roce 2017 o 35 792 příjemců je především důsledkem uskutečněných akvizičních akcí a příznivé ekonomické situace země.

Počet evid. rozhlasových příjemců (v ks)	stav k 1.1.2017	změna	stav k 31.12.2017
Fyzické osoby - SIPO	2 903 922	-53 136	2 850 786
Fyzické osoby - přímí plátcí	190 296	48 853	239 149
FYZICKÉ OSOBY	3 094 218	-4 283	3 089 935
PRÁVNICKÉ OSOBY	684 330	35 792	720 122
<b>CELKEM</b>	<b>3 778 548</b>	<b>31 509</b>	<b>3 810 057</b>

Detailní přehled vývoje počtu evidovaných rozhlasových příjemců je uveden v příloze 2.5.

## Výnosy z rozhlasových poplatků

Výnosy z rozhlasových poplatků byly oproti plánované hodnotě 2 069 675 tis. Kč vykázány v objemu o 15 159 tis. Kč vyšším, tj. v částce 2 084 834 tis. Kč.

Výnosy běžného období jsou každý měsíc zúčtovány na základě předpisu (počet evidovaných rozhlasových příjemců k 1. dni v měsíci \* 45,- Kč za každý příjemce).

## Inkaso rozhlasových poplatků

Úhrnně za celé roční období 2017 byla v platbách rozhlasových poplatníků vyinkasována částka 2 049 467 tis. Kč, což je v porovnání s rokem 2016, ve kterém inkaso činilo 2 031 590 tis. Kč, o 17 877 tis. Kč více.

Strukturu plateb z pohledu jednotlivých způsobů úhrady poplatku a vývoj během roku 2017 zachycuje následující tabulka (hodnoty jsou uvedeny v Kč):

Inkaso poplatků (v Kč)	Složenky	Bankovní účet	SIPO	Srážky ze mzdy	Platební karty	INKASO celkem
leden	581 217	134 448 040	127 605 915	2 970	2 104 380	<b>264 742 522</b>
únor	256 987	37 809 376	130 901 580	2 970	163 395	<b>169 134 308</b>
březen	265 864	27 662 605	127 508 850	2 925	437 405	<b>155 877 649</b>
duben	232 537	58 749 829	126 855 720	2 880	235 880	<b>186 076 846</b>
květen	173 214	25 937 462	129 711 510	2 835	133 605	<b>155 958 626</b>
červen	334 134	22 701 359	126 627 801	2 835	85 815	<b>149 751 944</b>
červenec	164 908	66 730 411	126 824 535	2 835	313 785	<b>194 036 474</b>
srpen	109 653	17 884 419	129 881 700	2 790	68 040	<b>147 946 602</b>
září	211 582	20 822 284	126 199 094	2 790	41 940	<b>147 277 690</b>
říjen	153 785	58 679 348	126 563 315	2 790	173 025	<b>185 572 263</b>
listopad	118 846	17 405 362	128 129 580	2 790	69 030	<b>145 725 608</b>
prosinec	206 331	21 107 848	126 000 810	2 745	48 285	<b>147 366 019</b>
<b>CELKEM</b>	<b>2 809 058</b>	<b>509 938 343</b>	<b>1 532 810 410</b>	<b>34 155</b>	<b>3 874 585</b>	<b>2 049 466 551</b>



## 6. ZAMĚSTNANOST

V roce 2017 probíhaly v Českém rozhlasu drobné organizační změny (*podrobně v kapitole 2. Organizační struktura Českého rozhlasu*), které měly dopad na počty zaměstnanců i na čerpání plánu osobních nákladů.

### Počty zaměstnanců

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2017 činil 1 489,5 zaměstnanec.

### Osobní náklady

Osobní náklady byly za rok 2017 vykázány ve výši 976 894 tis. Kč, což v porovnání s plánovaným objemem 972 300 tis. Kč představuje překročení rozpočtu o 4 594 tis. Kč, tj. o 0,5 %.

Čerpání plánovaných osobních nákladů za rok 2017:

Čerpání rozpočtu osobních nákladů (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl	%
Mzdy (včetně náhrad mezd)	576 154	580 336	-4 182	99,3 %
Odměny	82 234	77 277	4 957	106,4 %
Příplatky, práce přesčas	16 651	13 021	3 630	127,9 %
DPP, DPČ a odměny Radě ČRo	33 881	32 466	1 415	104,4 %
Odstupné a odchodné	10 507	12 000	-1 493	87,6 %
<b>Mzdy a ostatní příjmy FO celkem</b>	<b>719 427</b>	<b>715 100</b>	<b>4 327</b>	<b>100,6 %</b>
Sociální poj. z vyplacených mezd a dohod	175 612	175 066	546	100,3 %
Zdravotní poj. z vyplacených mezd a dohod	63 886	62 783	1 103	101,8 %
Zákonné úrazové pojištění pracovníků	2 980	3 151	-171	94,6 %
<b>Zákonná pojištění celkem</b>	<b>242 478</b>	<b>241 000</b>	<b>1 478</b>	<b>100,6 %</b>
Závodní stravování	14 578	15 028	-450	97,0 %
Ostatní sociální náklady	411	1 172	-761	35,1 %
<b>Sociální náklady celkem</b>	<b>14 989</b>	<b>16 200</b>	<b>-1 211</b>	<b>92,5 %</b>
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>976 894</b>	<b>972 300</b>	<b>4 594</b>	<b>100,5 %</b>

Mzdové náklady a ostatní příjmy fyzických osob byly oproti plánu čerpány v částce o 4 327 tis. Kč vyšší. Toto překročení vzniklo působením více vlivů – jak v důsledku vyššího objemu vyplacených odměn (+4 957 tis. Kč), tak i překročením plánu na vyplacené příplatky a přesčasy (+3 630 tis. Kč). Vyšší čerpání bylo rovněž dosaženo u nákladů na dohody – DPP a DPČ (+1 415 tis. Kč). Tato vyšší čerpání nákladů jsou částečně kompenzována úsporou v základních mzdách (-4 182 tis. Kč).

Zákonná pojištění ke mzdám a ostatním osobním nákladům byla čerpána ve vazbě na čerpání jednotlivých složek osobních nákladů a vykazují v úhrnu překročení ve výši 1 478 tis. Kč.

Sociální náklady byly ve sledovaném období realizovány ve výši 14 989 tis. Kč, což představuje úsporu oproti plánu ve výši 1 211 tis. Kč.

### **Průměrná mzda**

Průměrná měsíční mzda zaměstnanců Českého rozhlasu v roce 2017 činila 37 901 Kč, což představuje její meziroční nárůst o 465 Kč.

## 7. INVESTICE

Objem plánovaných investičních výdajů na rok 2017 byl v průběhu roku aktualizován a schválen ve výši 150 000 tis. Kč. Skutečný objem investičních výdajů činil ve sledovaném období 144 632 tis. Kč, což představuje nižší čerpání oproti plánu o 5 368 tis. Kč a plnění na úrovni 96,4 %.

V porovnání s rokem 2016 se objem skutečných investičních výdajů zvýšil o 28 007 tis.

Větší část investic byla využita do rozvoje Českého rozhlasu, zbývající investiční prostředky pak do obnovy současného majetku instituce. V následující tabulce jsou investice rozděleny podle své podstaty na obnovu a rozvoj:

Investice (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl	%
Obnova	66 478	71 793	-5 315	92,6 %
Rozvoj	78 154	78 207	-53	99,9 %
<b>INVESTICE CELKEM</b>	<b>144 632</b>	<b>150 000</b>	<b>-5 368</b>	<b>96,4 %</b>

Následující tabulka zobrazuje celkový přehled plnění plánu investičních výdajů za rok 2017 v členění podle základních kategorií majetku:

Investiční výdaje (v tis. Kč)	Skutečnost	Plán	Rozdíl	%
Rozhlasová technika a IT	61 003	61 687	-684	98,9 %
Správa majetku a budov	75 969	80 778	-4 809	94,0 %
Ostatní (licence, nová média, ...)	7 660	7 535	125	101,7 %
<b>Investiční výdaje celkem</b>	<b>144 632</b>	<b>150 000</b>	<b>-5 368</b>	<b>96,4 %</b>

Mezi největší investiční akce realizované v roce 2017 v oblasti rozhlasové techniky a informačních technologií patřily obnova systému Dalet Plus, u kterého došlo jednak k obnově virtualizační vrstvy úložišť (17 299 tis. Kč) a současně i k obnově pracovních stanic (4 622 tis. Kč), rekonstrukce publicistických technologií a rozšíření mixážních pultů (7 170 tis. Kč), nový redakční systém iNews (5 213 tis. Kč) nebo obnova síťové infrastruktury (3 498 tis. Kč).

V oblasti stavebních investic bylo nejvíce investičních prostředků využito na rekonstrukci klimatizace a vytápění budovy ČRo v Římské 15 (22 144 tis. Kč), rekonstrukci studiového komplexu budovy v Brně (18 399 tis. Kč) a k nákupu pozemku v Karlových Varech (6 001 tis. Kč).

V následující tabulce jsou uvedeny všechny investiční akce roku 2017 s plněním vyšším než 500 tis. Kč:

Kód IA	Název investiční akce (v tis. Kč)	Skutečnost	Rozpočet	Rozdíl
A1635	Klimatizace a vytápění – Římská 15	22 144	23 500	-1 356
A1620	RS7 – (PD), rekonstr. studiového komplexu – ČRo Brno	18 399	17 000	1 399
A0501	Dalet Plus – Obnova virtualizační vrstvy úložišť	17 299	17 640	-341
A0314	Rozšíření mix.pultů, Rekonstrukce publicistických tech.	7 170	6 000	1 170

A1761	Nákup pozemku Karlovy Vary	6 001	6 000	1
A1035	Nový redakční systém – náhrada iNews	5 213	6 850	-1 637
A1769	Obnova pracovních stanic DaletPlus	4 622	2 000	2 622
A1634	Rekonstrukce dohledového centra – velínu (Římská 15)	4 401	4 000	401
A1666	Obnova síťové infrastruktury	3 498	5 000	-1 502
A1715	ČRo Brno – zpracování projekt. dokum. na rekonstrukci	3 037	3 100	-63
A1034	Rozvoj SAP	2 879	2 700	179
A1706	Obnova a rozšíření serverů	2 637	2 800	-163
A1633	Obnova chladících jednotek Clivet	2 435	2 500	-65
A1057	IP telefonie	2 416	3 500	-1 084
A1756	Nákup vozidel	2 333	2 000	333
A1739	Nákup hudebních nástrojů pro SOČR	2 011	2 000	11
A1612	DMS systém a integrační platforma	1 948	2 340	-392
A1733	Rekonstrukce vysílačích/výrobních pracovišť ČRo Plus	1 890	2 400	-510
A1708	Obnova infrastruktury připojení na internet	1 800	1 800	0
A1701	Obměna časového centra – Praha	1 498	1 500	-2
A1734	ČRo Římská 13 – výměna technologie měření a regulace	1 494	2 000	-506
A1741	Licence na pořady	1 416	1 300	116
A1730	Rekonstr. vodovodních rozvodů TUV a SV – ČRo Sever	1 387	1 800	-413
A1763	Nové videospoty pro RŽ	1 322	200	1 122
A1754	Požárně bezpeč. zařízení na nové ústředny EPS	1 303	1 500	-197
A1723	Zpracování projektu PBŘS (ČRo Ostrava)	1 255	1 030	225
A1711	ZOO Praha – vysílací pracoviště	1 245	1 100	145
A1605	Modulační procesory na vysílače	1 216	1 250	-34
A1618	USYS – úprava systému (vč. DMS)	1 214	1 200	14
A1751	ČRo Zlín – stavební úpravy vys. pracoviště vč. akustiky	1 077	800	277
A1647	Moduly pro rozvoj CMS Drupal	1 076	1 350	-274
A1743	Rozšíření IP kodeků	1 032	1 000	32
A1604	Digitální bezdrátové systémy	1 018	1 000	18
A1732	Průraz mezi budovami B a D Vinohr./Římská – 3. patro	1 004	1 000	4
A1720	Rekonstr. vzduchotech., klimat. a osvět. – ČRo Olomouc	985	1 000	-15
A1737	Projektová dokumentace – kavárna Vinohradská	723	900	-177
A1771	Studiové mikrofony	649	500	149
A1752	Úprava newsroomu zpravodaj. webu iRozhlas.cz	635	1 000	-365
A1760	ČRo H. Králové - Sanace stěn v suterénu	633	650	-17
A1721	PD na 2. fázi rekonstrukce budovy č. 4 (ČRo Ostrava)	588	500	88
A1774	Audio procesory a převodníky	578	600	-22
A1772	Digitální Live pulty (České Budějovice, Pardubice)	545	400	145

## **8. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA A AUDIT**

### **Účetní závěrka**

Účetnictví Českého rozhlasu je vedeno a účetní závěrka za rok 2017 byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 504/2002 Sb., v platném znění a Českými účetními standardy pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

### **Účetní audit**

Audit účetní závěrky provedla společnost Nexia AP. Podle výroku auditora podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Českého rozhlasu k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

*Výrok auditora, účetní výkazy a příloha k účetní závěrce jsou součástí přílohy č. 1.*

## 9. DAŇOVÁ PROBLEMATIKA V ČESKÉM ROZHLEASE

### 9. 1. DAŇ Z PŘIDANÉ HODNOTY

S platností zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, vyvstala nutnost posoudit, zda rozhlasové poplatky představují úplatu za rozhlasové vysílání, neboť tato skutečnost má vliv na aplikaci daně z přidané hodnoty. Aby měl Český rozhlas právní jistotu v oblasti posuzování rozhlasových poplatků jako úplaty za plnění osvobozené od daně dle § 53 zákona o DPH, vznesl 16. srpna 2004 dotaz prostřednictvím daňového poradce na Ministerstvo financí České republiky.

V srpnu 2005 obdržel stanovisko ministerstva, podle kterého nejsou rozhlasové poplatky úplatou za poskytnutou službu vysílání, a proto se nezahrnují do výpočtu koeficientu pro krácení nároku na odpočet daně. Na základě tohoto stanoviska vypracoval Český rozhlas dodatečná daňová přiznání k dani z přidané hodnoty za měsíce květen až prosinec 2004 a dále podával v jednotlivých letech dodatečná přiznání za zdaňovací období let 2005 až 2016.

Vlivem těchto dodatečných přiznání Český rozhlas nárokoval od finančního úřadu nadměrný odpočet v částkách uvedených v následující tabulce:

Období	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	CELKEM
Změna odpočtu (v mil. Kč)	45,6	66,5	75,3	53,6	93,7	106,3	92,5	127,6	85,0	104,0	93,5	140,9	133,0	1 217,5

Všechna tato podání Českého rozhlasu jsou v různých etapách řízení před orgány finanční správy nebo u příslušného soudu.

Po vynesení rozsudku Soudního dvora Evropské unie v červnu 2016 a následných rozsudcích Nejvyššího správního soudu a Městského soudu v Praze došlo v roce 2017 u některých řízení k dalšímu vývoji, ve všech případech však korespondujícímu s předchozími kroky finanční správy i zmíněných soudů. Bližší informace k aktuálnímu vývoji jednotlivých řízení jsou popsány v příloze účetní závěrky.

S účinností od 1. 7. 2017 vstoupila v platnost novela zákona o DPH, na základě které Český rozhlas stanovil novou metodiku při uplatňování nároku na odpočet daně. Jelikož byly zákonná úprava i uplatňovaný postup v prvním a ve druhém pololetí roku 2017 odlišné, je aktuálně předmětem daňové kontroly, kromě zdaňovacích období leden až červen 2017, kde byla podána dodatečná daňová přiznání obdobně jako v předchozích letech, také přiznání k DPH za prosinec 2017, kde dochází k ročnímu vypořádání.

### 9. 2. DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB

Ačkoliv byla pro rok 2017 plánovaná nulová daňová povinnost, především vlivem již zmíněné novely zákona o DPH, došlo k zásadnímu ovlivnění základu daně a předběžná kalkulace počítá s daňovou povinností Českého rozhlasu za rok 2017 ve výši 12,1 mil. Kč.

V důsledku změny zákona a tím i metodiky mohl Český rozhlas za druhé pololetí uplatnit oproti plánu výrazně vyšší nárok na odpočet DPH, čímž došlo ke snížení provozních nákladů, a tím ke zvýšení daňového základu pro daň z příjmů zhruba o 79 mil. Kč. Tyto prostředky byly v rámci

rozpočtové změny mimo jiné použity na krytí doměřené daně z přidané hodnoty za předchozí roky (zdaňovací období roku 2007 a 2014 – viz spor o DPH popsany v předchozí kapitole a v příloze účetní závěrky).

Po dohodě s daňovým poradcem Český rozhlas vypořádal DPH za celý rok 2017 v daňovém přiznání za prosinec, což ovlivnilo výši základu daně z příjmů o dalších zhruba 66 mil. Kč. Český rozhlas si je vědom možnosti, že nárok na odpočet DPH může být ze strany finanční správy dodatečně snížen, a proto na případnou změnu daňové povinnosti vytvořil účetní rezervu, která již ale neovlivní základ daně z příjmů.

Přiznání k dani z příjmů právnických osob za rok 2017 zpracovává společnost KPMG Česká republika, s.r.o., definitivní verze přiznání a jeho podání finančnímu úřadu bude realizováno daňovým poradcem do 2. 7. 2018.

## **10. ZÁVĚR**

**Závěrem lze konstatovat, že výsledky hospodaření Českého rozhlasu v roce 2017 jsou pozitivní, což dává solidní základ pro další rozvoj Českého rozhlasu jako moderního, hospodárně fungujícího média veřejné služby.**



# **Přílohy**